



Interim Management s Matrix Group Systems spol. s r.o.

Interim Management

- ❑ Obchod a procesy
- ❑ Výroba a procesy
- ❑ Projektové řízení
- ❑ Střední management
- ❑ QMS ISO 9001
- ❑ EMS ISO 14001
- ❑ Risk Management
- ❑ Vrcholový management



Interim Management s Matrix Group Systems spol. s r.o.

Představujeme Vám nový způsob náhledu a k řízení managementu podle Matrix Group Systems spol. s r.o.. Nastavujeme moderní, prověřené systémy řízení a pomůžeme se zapracováním do systémů řízení, rozvoje firmy, nebo její expanze. V našich kompetencích, jak je uvedeno v úvodu je obchodní management, risk management, řízení kvality a shody s normou ISO 9001 a 14001, výroba a projektové řízení. Ve všech těchto oblastech jsme schopni pracovat na 100% a být pro společnost aktivním a důležitým článkem řízení k navýšení výkonnosti, zpracování rizik, dosažení shody a certifikace ISO 9001 a 14001, Zefektivnění projektového portfolia, dosažení vývoje ve výrobních oblastech, a dosažení stabilního středního i vyššího managementu.

Jsme také autorem vlastního manažerského systému "Management 9009"

Ať už si mě najmete na 6 měsíců, nebo na 24 měsíců, jistě společně najdeme rovnováhu a schopnosti dosahovat potřebných výsledků.

INTERIM MANAGEMENT

- ✓ Temporary leadership
- ✓ Rapid problem-solving
- ✓ Change management





Ceo Robert Malý

Interim CEO, CSO, COO, CRO, QM

- ❑ Ceo - Founder Matrix Group Systems spol. s r.o.
- ❑ Co-Founder Matrix Group Carpentry
- ❑ CSO-Matrix Group Furniture
- ❑ CSO-Istav Media s.r.o.
- ❑ CSO, CRO-Certus Mercatus, s.r.o.
- ❑ CSO-Next-L Group s.r.o.
- ❑ QM-Matrix Group Systems spol. s r.o.



Certificate of achievement

This is presented to

Robert Malý

for exemplary performance in

Business Innovation Foundations

Pavel Makovský
CHAIR OF THE BOARD

Viktorie Edwards
HEAD OF STUDY DEPARTMENT



08/03/2025

Issued by EDU Effective Business School

4570-72ca-52fb-d580



This certification is awarded to

Robert Malý

for successfully completing the course

Essential Management Skills

Pavel Makovský
CHAIR OF THE BOARD



Viktorie Edwards
HEAD OF STUDY DEPARTMENT



09/03/2025

Issued by EDU Effective Business School

147d-dc01-a390-f7fd

tayllorcox.com
ensure your certification

Certificate of Attendance

Risk Management Intro

We, hereby, confirm that

Robert Malý

Has successfully completed training on Management of Risk version that means:

- Introduction into M_o_R framework
- Risk Management - terms & vocabulary
- Management of risk Principles, Approach, Processes.

Veronika Hirschová
TAYLLORCOX | ATO Board



Total Training Hours: 4
Certificate Issued Date: 09. 05. 2025
Certificate Serial NO: MOR2505004
Valid until: 09. 05. 2026



M_o_R™ is a [registered] trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved. The Swirl logo™ is a trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved. This is a certificate of participation/attendance only and is not an official AXELOS certificate awarded upon successful completion of the associated exam. The candidate has attended the course but is not officially qualified.

tayllorcox.com
ensure your certification

Certificate of Attendance

PRINCE2® Agile Introduction

We, hereby, confirm that

Robert Malý

Has successfully completed the training related to entry knowledge:

- Understand Agile environment
- Understand PRINCE2® governance
- Gain knowledge of agile concepts
- Deliver agile projects, large or small
- Can apply techniques including: Scrum, Kanban, Lean
- Explore the Interface between PRINCE2® and agile ways of working

Veronika Hirschová
TAYLLORCOX | ATO Board



Total Training Hours: 4
Certificate Issued Date: 17. 04. 2025
Certificate Serial NO: T2A2304004
Valid until: 17. 04. 2026



PRINCE2® and PRINCE2® Agile is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved. The Swirl logo™ is a trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved. This is a certificate of participation / attendance only and is not an official AXELOS certificate awarded upon successful completion of the associated exam. The candidate has attended the course but is not officially qualified.



tayllorcox.com
ensure your certification

Certificate of Attendance

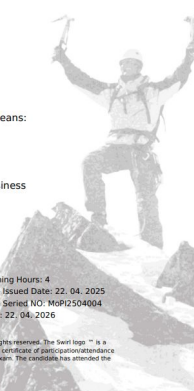
MoP® Intro

We, hereby, confirm that

Robert Malý

Has successfully completed training on Management of Portfolio that means:

- Prioritize programs and projects in terms of their contribution
- Successful delivery in terms of time, quality, budget and benefits
- Managing strategic processes that together enable change and business




 Veronika Hirschová
 TAYLLORCOX | ATO Board


 ACCREDITATION INSTITUTE

Total Training Hours: 4
 Certificate Issued Date: 22. 04. 2025
 Certificate Serial NO: MoP2504004
 Valid Until: 22. 04. 2026

MoP® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved. The Swift logo™ is a trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved. This is a certificate of participation/attendance only and is not an official AXELOS certificate awarded upon successful completion of the associated exam. The candidate has attended the course but is not officially qualified.



Certificate of achievement

This is presented to

Robert Malý

for exemplary performance in

Accounting Foundations


 Pavel Makovský
 CHAIR OF THE BOARD


 Viktorie Edwards
 HEAD OF STUDY DEPARTMENT



04/09/2025

Issued by EDU Effective Business School

04c0-876c-43c9-d2b0



Certificate of achievement

This is presented to

Robert Malý

for exemplary performance in

Finance Foundations: Risk Management


 Pavel Makovský
 CHAIR OF THE BOARD


 Viktorie Edwards
 HEAD OF STUDY DEPARTMENT



04/09/2025

Issued by EDU Effective Business School

496b-8797-7495-ebdc



This certification is awarded to

Robert Malý

for succesfully completing the course

Financial Management


 Pavel Makovský
 CHAIR OF THE BOARD




 Viktorie Edwards
 HEAD OF STUDY DEPARTMENT



05/09/2025

Issued by EDU Effective Business School

b4ea-3edd-94dc-bb5d



Certificate

OSVĚDČENÍ

Tímto se potvrzuje, že pan

Robert Malý

úspěšně absolvoval kurz

Manažer kvality

pořádáný dne

21.1.2026

Školitel: Ing. František Sedláček

Za Bureau Veritas: Bc. Martina Sedláčková

Číslo osvědčení: C03_260121_02

Datum vydání: 2. února 2026

BUREAU VERITAS SERVICES CZ, s. r. o.

Platnost certifikátu je 3 roky od data vydání



PARTNER

Certificate of achievement

This hereby certifies that

Robert Malý

first name, surname

Czech Republic

country

has achieved as partner the rank of
Sky World Community

PARTNER

Evgenii Kudryashov

Authorized person, on the basis
of Power of Attorney SWI Inc.



15.08.2025

date

Tímto se potvrzuje, že pan / paní

Malý Robert

zaměstnanec společnosti

Matrix Group Systems spol. s r.o.

absolvoval e-learningový kurz

Interní auditor dle ISO 19011:2018

na základě kterého je jmenovaná osoba oprávněna provádět interní audity systémů managementu kvality

Náplň kurzu:

- seznámení s požadavky normy ISO 19011:2018
- metodika auditování podle revize ISO 19011:2018
- rozdělení auditů, účel a definice auditů
- principy, techniky a psychologie auditování
- organizace a provádění auditů
- prověření znalostí formou testu

Garant školení: Ing. Marcela Mandáková

Číslo osvědčení: Cert-20260209-4431
Datum vydání: 9. 2. 2026

Platnost certifikátu je 1 rok od data absolvování

Tímto se potvrzuje, že pan / paní

Malý Robert

zaměstnanec společnosti

Matrix Group Systems spol. s r.o.

absolvoval e-learningový kurz

**Manažer integrovaného systému QMS+EMS
(ISO 9001 + ISO 14001)**

Náplň kurzu:

- platné normy ISO řady 9000
- vývoj ISO 9001, struktura ISO 9001:2015
- procesní model a předmět normy ISO 9001:2015
- požadavky kapitol 4-10 normy
- platné normy ISO řady 14000
- vývoj ISO 14000, struktura ISO 14001:2015
- procesní model a předmět normy ISO 14001:2015
- požadavky kapitol 4-10 normy
- přezkoumání, udržitelnost a zlepšování
- prověření znalostí formou testu

Garant školení: Ing. Lenka Stránská

Číslo osvědčení: Cert-20260210-4432
Datum vydání: 10. 2. 2026

Platnost certifikátu je 1 rok od data absolvování

Obchod a procesy

Jako obchodní ředitel jsem získával zkušenosti z e-commerce, poradenství, prodeje kancelářského nábytku, akcií a investičních instrumentů, reklamních řešení a další. Za dobu své kariéry jsem přišel na to, že obchod je především o lidech, ani ne tak o produktu, jako o jeho prezentaci, záleží na kvalitě prodejních systémů a obchodních procesů. Určitě je důležitá i kvalita, ale k tomu až později. Navrhuji proto inovativní přístupy formou obchodní psychologie a integračních systémů obchodních procesů v návaznosti na rozvoj klíčových prodejních a obchodních dovedností. Jsem schopen nastavit obchodní procesy, sestavit týmy, vést týmy, integrovat obchodní procesy s firemní politikou a nastavit obchodní strategie, přinést inovaci do obchodních projektů a nastavit obchodní oddělení s integrací na ostatní procesy a firemní systémy.

Obsah řešení

Obsahem:

- Stanovení obchodních cílů
- Rozvoj obchodních dovedností
- Rozvoj obchodních týmů
- Sestavení týmů a jejich vedení
- Prezentace a Nabídky
- Určování a realizace strategie
- Nastavování cenové politiky
- Marketingová strategie
- Řízení výkonu
- Psychologie prodeje

Systémy:

- Psychodiagnostika
- Osobnostní testy
- Simulační mechanismus
- Osobní koučink
- Tvorba obchodních systémů
- Implementace strategie
- Obchodní stanovy
- Obchodní leadership
- Semináře a Workshopy
- Konzultační systémy

Výroba a procesy

Jako provozní a výkonný ředitel firmy zabývající se výrobou kancelářského nábytku, dále CNC výrobou krovů a příhradových konstrukcí, kdy jsem prošel provozem od pracovníka ve výrobě až po výkonného ředitele jsem ve výrobních procesech vyústil v profesní dovednosti řízení výroby a pochopil přímou formu výroby a tou je načasování a přesnost. Dnes jsem schopen nastavit výrobu ve středních podnicích, nastavit provozní procesy, směrnice a to vše v souladu s managementem kvality ISO. Pokud si mě vyberete, jako výkonného mistra provozu, výrobního ředitele, určitě přináším inovativní přístup k řízení výroby a zkušenosti z výrobních závodů ať už jde o dřevo, tak stavebnictví jsem výkonným manažerem s dlouholetými zkušenostmi z výroby. Zaměřuji se přímo na výrobu ve stavebnictví (Materiály, Produkty, Nářadí, Střešní konstrukce a pláště).

Obsah řešení

Obsahem:

- Nastavení výrobních procesů
- Optimalizace výkonu
- Výrobní produkce
- Systémy výrobních závodů
- Klíčové operace a vývoj výroby
- Implementace inovace
- Nastavení politiky kvality
- Tvorba metodik BOZP
- Zavádění nových procesů
- Koordinace pracovníků
- Hodnocení výrobního provozu

Systémy:

- Tvorba nebo aktualizace směrnice
- Metodické auditní systémy
- Generování nových postupů
- Zavádění politiky kvality ISO
- Analýzy systémových postupů
- Stanovení výrobních režimů
- Zavádění technických kontrol
- Sestavení výrobních manuálů
- Nastavení systémů řízení rizik
- Zavádění nových modelů provozu
- Přímý mentoring výrobních manažerů

Projektové řízení

V rámci své kariéry jsem řídil několik desítek projektů, ať už to byla tvorba a realizace zakázek, zakládání firem a jejich zapracování a rozvoj, tak i řízení staveb a projektových kanceláří. V rámci Matrix Group Systems spol. s r.o. nastavuji a řídím projekty podle stanovených norem a přístupem projektového portfolia, na které mám i oficiální osvědčení a certifikace. Umím vést kolektiv k nastavení a řízení projektů, nastavuji metody agilního řízení a výkonnostního systému projektového řízení. Jsem schopen tvořit nové projekty dle potřeb vedení a zákazníků a implementovat řešení do provozních částí firmy a procesních profilů pro jejich kvalitní integraci a koncepční jednotný celek podnikového řešení.

Obsah řešení

Obsahem:

- Stanovení projektů
- Řídící operativa
- Výběr lidských zdrojů
- Zapracování do projektu
- Výrobní postupy a procesy
- Interní komunikace
- Správa software
- Evidence projektových plánů
- Kontrolní mechanismy

Systemy:

- Projektové deníky
- Operační dotazníky
- Konceptuální směrnice
- Technické manuály
- Integrace postupů
- Vazby procesů projektu
- Kontrolní režim
- Koordinace lidských zdrojů
- Rozvoj pracovníků

Střední management

Jak už víte jsem generální ředitel společnosti, která se zabývá konzultačním byznysem. Zde aplikuji vrcholový management a vedu tímto přístupem i několik firemních divizí, kde vedu klíčové vedoucí pracovníky a profesně zkušené konzultanty. Jako interim jsem schopen nabídnout jistě pozici výkonného ředitele, nicméně v rámci interim se zabývám středním managementem, protože v nové firmě se musím nejprve zapracovat a poté jsem schopen jít na vyšší pozice. Jiní interim, například fungují rovnou jako ceo a mnohdy nepochopí koncept řízení a dopadu na střední management a projektové centra podniku. Proto já začínám na středních pozicích a třeba během půl roku až 12 měsíců se adaptuji na výkonného ředitele. Je to z mé zkušenosti ten nejlepší postup tak, aby interim nesl opravdu ty správné výsledky.

Obsah řešení

Obsahem:

- Úřední záležitosti
- Provozy a divize
- Finanční management
- Dohledový orgán
- Management
- Risk management
- Vývoj a inovace
- Organizační politika

Systémy:

- Psychodiagnostika
- Interaktivní analýzy
- Položkování procesů
- Mikromanagement
- Systémy výkonnosti
- Rozdělování a řízení provozů
- Řízení lidských zdrojů
- Komunikace mezi systémy

Management kvality ISO 9001

V rámci svého profesního zaměření jsem se setkal s mnoha normami a metodickými nařízeními. Nakonec jsem se nejvíce ztotožnil se systémem a normou ISO 9001-2015, která mi zapadala přesně do mých zákaznických profilů, tak i do mého manažerského systému, který aplikuji v Matrix Group Systems spol. s r.o. Dnes jsem certifikovaný manažer kvality (Manager QMS) a jsem schopen pomocí aktivního zapojení ve společnosti nastavit a dát dohromady politiku kvality téměř pro jakýkoli provoz. Zaměřuji se na kvalitu managementu, zejména na základě individuálních požadavcích managementu procesů a provozů, kdy jsem schopen implementovat například novou politiku managementu, nebo ji aktualizovat a zajistit pravidelný vývoj a udržitelný provoz.

Obsah řešení

Obsahem:

- Vedení
- Plánování
- Podpora
- Provoz
- Hodnocení výkonnosti
- Zlepšování
- Zásady managementu kvality
- Procesní přístup
- Cyklus PDCA

Systémy:

- Provozní audit
- Rozvoj lidských zdrojů
- Manuály a směrnice
- Dokumentace ve shodě s 9001
- Zapracování legislativy nomy
- Provozní systém řízení rizik
- Komunikace s certifikačním orgánem
- Příprava firmy na certifikaci
- Nastavení politiky managementu kvality

Risk management

Jsem certifikovaným manažerem pro řízení rizik. V rámci svého podnikání využívám mnohé metody pro analýzu, sběr dat a vyhodnocování rizik. Ve společnosti jsem schopen nastavit inteligentní systémy pro řízení rizik a jejich zvládní. Pracuji formou integračního manažera pro vývoj systémů pro klíčové provozy a nastavuji metodické, ale i praktické modely práce s riziky. Jsem schopen postavit celé oddělení nebo divizní provoz s tímto zaměřením. Vytvořím manuály, směrnice, myšlenkové mapy, dokumenty a na základě politiky kvality nastavím systémy pro řízení, stabilizaci a odbourávání rizik.

Obsah řešení

Obsahem:

- Odborný audit a šetření
- Generativní koeficient rizika
- Stupeň rizika a následku
- Inteligentní práce s riziky
- Specializační stupeň kontroly
- Správné zařazení evidencí
- Specializační stupeň nápravy
- Odbourávání vzniku rizika
- Systematické řízení rizika
- Přenastavení a ovládnutí výkonu rizika

Systémy:

- Rozložení rizika do struktury
- Adaptabilní směrnice výkonu
- Integrace rizik do systémů výkonu
- Návrhy eliminace a zrušení rizika
- Integrace týmové kompetence
- Inteligentní struktury procesů
- Adaptace na výkon rizika
- Přesměrování rizik na eliminační systémy
- Ovládnutí vzniku a scénáře životn. rizika
- Zvládnutí a odstranění rizika

Cenová politika

Interim management

Manažer kvality QMS	7 110,- Kč bez DPH/Den
Obchodní ředitel CSO	7 900,- Kč bez DPH/Den
Manažer rizik CRO	7 505,- Kč bez DPH/Den
Výkonný ředitel CEO	8 690,- Kč bez DPH/Den
Provozní audit	4 719,- Kč/Hod. bez DPH

Pro všechny uvedené pozice v rámci podniku je cena 11 000,- bez DPH/Den

Adresa

Matrix Group Systems spol. s r.o.
Korunní 2569/108, Vinohrady, 101 00
Praha 10
IČO: 23800194
DIČ: CZ23800194
Společnost je plátcem DPH
Spis.zn.:C 432350 vedená u Městského soudu v Praze
Č.Bú.: 7055223369/0800 vedený u České spořitelny, a.s.
IBAN: CZ15 0800 0000 0070 5522 3369
BIC/SWIFT: GIBACZPX



Kontakt

Email: info@matrix-group.cz
Telefon: (+420) 383 133 228
Datová schránka: sinmkn6
Registr. UOOÚ: č.správce 00056283